
- (재)충청남도청소년진흥원 -

2021년 미션비전 전략체계 및 세부사업 편성(안)



| 재 단 법 인 |

충청남도청소년진흥원

1. 추진방향

미션

청소년에 대한 통합적 서비스 제공으로 건전한 청소년 육성

비전

청소년의 행복을 구현하는 충남청소년 성장플랫폼

핵심가치

공감

협력

참여

균형

전략목표



2. SWOT분석

SWOT

		강점 (S)	약점 (W)
		<ul style="list-style-type: none"> - 법령에 의해 추진되는 안정적 브랜드 사업 다수 보유 - 충남 특화사업 선제적 기획·지속 가능한 시행력 - 정책 추진의 체계적 전달 및 사업 수행기관 제도화 (중앙-도센터-시·군센터, 안전망 필수 연계기관 등) - 분야별 전문성을 갖춘 탁월한 직원 다수 	<ul style="list-style-type: none"> - 온택트 사업을 위한 하드웨어 및 역량강화 기회 부족 - 노후 되고 협소한 업무시설 (상담, 사무, 회의 공간) - 재단 관련 업무증가로 부서별 고유 업무 집중도 저하 - 야간 일시보호소 이용 청소년 감소 - 학교 밖 청소년 규모에 대한 명확한 통계 부재
기회 (O)	SO전략	WO전략	
<ul style="list-style-type: none"> - 국가 및 지방정부의 청소년에 대한 관심 및 지원 강화 - 투표연령 하향에 따른 청소년의 정치 사회·참여증대 - 코로나19로 인한 다양한 비대면 플랫폼 개발 가속화로 서비스 환경 변화 기대 - 아동·청소년 전담공무원 제도 확대 - 4차 산업혁명에 따른 새로운 역할 기대 	<ul style="list-style-type: none"> - 지역사회 연계 활성화 사업 추진 - 4차 산업혁명 대응 지도자·청소년 역량강화 - 청소년 정책 통합추진체계 고도화 - 청소년 권리증진 사업 확대 	<ul style="list-style-type: none"> - 학교 밖 청소년 자립 및 진로직업 역량강화 사업 - 수요자 맞춤형 지원확대 - 사각지대 청소년 발굴 및 지원강화 	
위협 (T)	ST전략	WT전략	
<ul style="list-style-type: none"> - 사회적 거리두기로 인한 집합제한 - 청소년예산 삭감으로 인한 청소년 사업 위축 우려 - 청소년범죄 저연령화 및 흉폭화로 청소년 보호에 대한 부정적 인식 확산 - 15개 사군 유형별(농산어촌, 도시형) 지역 격차 심화 	<ul style="list-style-type: none"> - 안전한 생활환경 조성 - 청소년 욕구 및 문제해결을 위한 창구 다양화 - 지역별 균형있는 지원사업 활성화 - 생활 밀착형 복지환경 조성 	<ul style="list-style-type: none"> - 청소년 사업의 온·오프 서비스 질 고도화 - 청소년의 안전한 생활환경 조성 - 조직문화 정비 	

3. 전략과제 별 세부사업

전략과제 별 세부사업

전략 목표	전략과제	세부사업
청소년 정책 허브기능 강화	청소년정책 통합추진체계 고도화	충남 청소년 정책컨퍼런스
		충청남도 청소년 정책포럼
		정책 성과 보고대회
		청소년 정책 시군 간담회
		지역사회 안전망 운영(자문지원 기구운영)
	지역별 균형 있는 지원정책 확대	지역사회 기반 청소년 연계사업
		시·군 청소년상담복지센터 지원 강화
		청소년정책기능강화
		시·군 학교밖청소년지원센터 지도·지원 강화
		청소년활동 연구조사 및 활용
		청소년활동 네트워크 관리
	4차 산업혁명 대응 지도자 역량강화	운영전략 수립 관리
		도, 시·군 청소년상담복지센터 종사자역량강화 청소년지도자역량강화지원
청소년 친화적 환경조성	안전한 생활환경 조성	지역사회 안전망 운영(청소년안전망 구축 및 운영)
		긴급구조 및 일시보호소 운영
		1388청소년지원단 운영
		청소년전화1388 운영
		청소년수련활동신고제 운영지원
		청소년수련활동인증제 운영지원
		청소년활동 안전 지원
	건전한 미디어 환경조성	청소년 인터넷·스마트폰 과의존 전담상담사 배치
		청소년 인터넷·스마트폰 과의존 예방·해소사업
		지역특성화사업 인터넷·스마트폰 치유프로그램
	생활밀착형 복지환경조성	청소년 성문화센터 운영
		청소년 사회심리적 외상 지원사업
		학교 밖 청소년 지원사업 지역자원개발·연계
학교 밖 청소년 지원사업 우수사례공모전		
청소년 맞춤형 서비스 및 자립지원 강화	수요자 맞춤형 지원확대	학교 밖 청소년 프로그램 지원(건강검진)
		고위기청소년지원프로그램
		청소년동반자프로그램운영사업
		117학교폭력신고센터 운영
		꿈드림 교실 운영
		학교 밖 청소년 꿈드림챌린지
		학교 밖 청소년 문화페스티벌
		의무교육단계 학습지원 사업
		청소년활동기관운영지원
청소년활동 프로그램 개발 및 보급		

		청소년 정보 구축 및 관리	
		청소년 활동 홍보	
		청소년활동지도자대회	
		청소년의 달 기념 행사	
	진로·직업역량강화	학교 밖 청소년 모의창업캠프	
		학교 밖 청소년 진로직업체험공간 사업	
		학교 밖 청소년 진로진학박람회	
		학교 밖 청소년 소프트웨어 교육 활성화	
	사각지대 청소년 발굴 및 지원강화	사각지대 청소년 발굴 및 지원강화	
		학교 밖 청소년 발굴을 위한 홍보	
		학교 밖 청소년 세상소통카드	
	청소년 참여 및 주도적 활동 활성화	청소년 권리증진 사업 확대	학교폭력예방 또래상담사업
꿈드림 청소년단			
학교 밖 청소년 진로공모전			
충청남도청소년참여위원회			
지역사회 변화 프로젝트			
청소년참여기구 활성화 지원			
자기주도형 사업 내실화		자기주도형 프로젝트	
		청소년동아리 활동 지원	
		청소년봉사활동지원	
		청소년 포상제 운영 지원	
		청소년어울림마당 모니터링	
		청소년 리더 양성 프로젝트	
		청소년 지역 홍보단 운영	
		청소년 국제교류 운영	
청소년자원봉사대회			
온-오프라인 참여 및 활동 시스템 구축		홍보전략사업	
		뉴스레터 발간	
		학교폭력 예방 또래상담 온라인 공모전	
		청소년활동 온라인 플랫폼	
경영혁신 및 조직안정화		조직문화 및 인사체계구축	평가제도 개선 컨설팅
			상생 노사문화 정착
	채용 표준매뉴얼 개발		
	종사자 창의역량강화 제도기반 마련	임직원 역량강화교육 실시	
	윤리 및 인권경영 시스템 고도화	인권경영 활성화	
		투명한 재정운영 시스템 체계화 (신규직원 회계교육, 예산집행 현황 점검)	